

労働保険事務
おかげ下さい
—(社)大森工場協会—
—労働保険事務組合—

社団
法人

大森工場協会会報

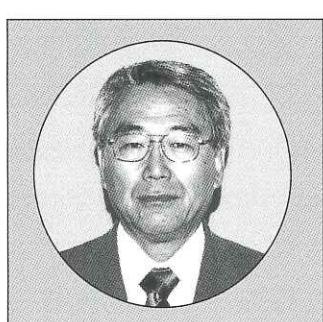
第65号
平成21年8月1日
会員会
会員会
東京都大田区中央2-11-10
TEL 03 (3771) 4744
印刷
城南印刷工芸株式会社
TEL 03 (3752) 3391

現 在の日本経済を覆う不景気状況は、基本的には米国での生産と消費のアンバランス（特に住宅産業分野）が極度に達した段階で発生した。即ち過剰生産に起因する暴力的調整機能ある恐慌がもたらしたものであるという認識が肝要で、サブプライムローンやリーマンショックなどの金融分野が惹起したように見える危機的状況は、それらが単なるトリガー的作用を及ぼしたに過ぎない、ということである。

國に進出し生産基盤を築いている日本の大企業はこの経済環境に敏感に反応した。具体的には直ちに労働時間の短縮と人員（モノツク）リ業界での派遣社員制度は即刻廃止すべきである。（の整理を行ったが、その後は極めて緩やかな需要の回復に伴い通常の資本主義的経済では本来正常な姿である内製化に走り、大企業にとって景気に対してのダンパー）

企业的存在の中、中小企業に仕事を回さなくなつた。結果としては、今現在中小零細企業はそのレゾンデートルを失つたかのようである。特に大田区の中小企業ではその分野は自動車と半導体・液晶関係が大半を占めているためその表現はオーバーではないと言つてよい。大田区の中小企業の殆どは営業セクションを持たない“待ち工場”であったため、その存在を自己否定する結果となつたわけである。従つて大田区の中小企業の急務は今そこからの脱却であるとも言つてよい。いわば“待ち工場”的なま生き続けるためには提案型企業にならなくてはならないといわれてきた。親会社に技術・加工手順を進言するやり方は概ね正しいと断言できるが、しかし、今の仕事の無い状況でその道は険しい。

過 去数年前を遡れば、中国市場の門戸開放に伴い、国内産業の空洞化が生じ、一万五千社あつた大田区内のもの作り関係の工場は五千社前後に落ち込んだ。現在でも言えることであるが、大田区内の町工場は五〇%が社員五人前後で、八〇%が社員十人以下である。（その意味では大田区の中小企業という場合、大半が零細企業という意味で消えていった（倒産でなく廢業）一万社の中身は、殆どが社員十人以下の工場であった。その原因は単価の切り下げが殆どで、それが国内の空洞化により激しく淘汰されてしまったのであ



巻頭言

(社)大森工場協会会長
(株)昭和製作所代表取締役

舟久保利明

町工場（II）待ち工場から脱却

次に考えられる

ことは、これは大田区の中小企業

にとって見えなくもないが、合い見積もりで苦労する立場からの脱却であるのだからその内実はもつと深い。ヨーロッパの企業は有名な企業でも数十人規模であると聞く。例えばイスラエルの企業は表面を知つており、日帰りでその企業に仕事を依頼しに行き、結果を持ち帰る。バイオリン工場も規模が小さい。それは全て過去からの技術継承を完璧に行っているからであると言われる。それらは、売り上げを伸ばすより、他社との技術的側面から有意差を社会的に認知させることに意を注いだ、と言うより結果的にそうなつていている。

その技術を守る場合、特許取得に走るより、門外不出の秘密事項にすることの方が多いようである。翻つて我々大田区の中小零細企業が自分の技術をどのように世間に、或いは世界に認めさせた場合には、大田区の多くの中小企業が“待ち工場”であること行政側に認識してもらい、その上の行政側からの支援が欠かせないのでないかと思われる。そのためには、大田区の中小企業がこれまで以上に要求されると考えられよう。それ以上に重要なことは、結果として地域力の強さを標榜する大田区の高度な工業集積を維持発展させることである。（大田ブランド協議会）なる組織があり、技術を誇る企業の集まりがある。工業集積の定義は言われるほど明確なものがないが、基本は基盤産業を含めた中小零細企業同士が有機的つながりを持つた地域一体化を目指すと考えるのが自然であろう。そのためには工業関係団体の相互の連携が欠かせないだろう。うろう手を挙げている時間はもはやなくなつてしまっている。

七 月に入り大田区の中小企業の景況感も底に

到達し反転しているような見方がとられてゐるようであるが、その実態はそれほど好転しているほどのこともなく、多少の上向き状態を大袈裟に祝おうとするがごときの希望的観測となつてゐるに過ぎない。

こ うした状況の中、企業はあくまでも即戦力が誘致した企業が現在撤退することなく何処へも出で行かないというものがその証左である。行政と一体化した工業高校の努力は賞賛されるべきものである。インターネットも高校生本人の立場から見てほしかなどのリクエストを聞くことから始めるべきである。全ては市場調査から始まるわけで、特に留意すべきは、その場合商品となつた場合の価格帯の幅も同時に聞き出しておくことが重要である。

新 後の大田区の中小企業存続の道の一つは、新しい市場の開拓や産業部門の開発を模索する以外に、“待ち工場”として生き続けようとするならば、“企業としての「コア・コンピタンスを有する技術」を武器として生き延びることである。これは結果的には従来の下請け構造の延長である。

たゞ、それが、今は仕事が消えてしまつたといわれる状況が出来た。現在正確な統計はないが、全体で三千社程度になつたといわれる。但し、社員の企業規模の割合は変化していない。

以 上結論として言えることは、現時点での中会社数の激減に伴い、大田区の中小企業全体に別の意味が生じてきているように思われる。それは内製化の観点から見れば中小企業と零細企業との質的違いが顕著になつたということである。大田区内の企業の約半分が五人以下の企業であることを考慮すれば、現在二次下請け以下の存在であるそれらの数は激減しており、結果として大田区の高度な工業集積自体が弱体化し、今後の大田区の工業分野に悪い意味での大きな影響を与えることは容易に想像できる。特に二次下請けの経営者の多くが名人クラスの腕を持つてゐるが

る。それが、今は仕事が消えてしまつたといわれる状況が出来た。現在正確な統計はないが、全体で三千社程度になつたといわれる。但し、社員の企業規模の割合は変化していない。

以 上結論として言えることは、現時点での中会社数の激減に伴い、大田区の中小企業全体に別の意味が生じてきているように思われる。それは内製化の観点から見れば中小企業と零細企業との質的違いが顕著になつたということである。大田区内の企業の約半分が五人以下の企業であることを考慮すれば、現在二次下請け以下の存在であるそれらの数は激減しており、結果として大田区の高度な工業集積自体が弱体化し、今後の大田区の工業分野に悪い意味での大きな影響を与えることは容易に想像できる。特に二次下請けの経営者の多くが名人クラスの腕を持つてゐるが

る。それが、今は仕事が消えてしまつたといわれる状況が出来た。現在正確な統計はないが、全体で三千社程度になつたといわれる。但し、社員の企業規模の割合は変化していない。

以 上結論として言えることは、現時点での中会社数の激減に伴い、大田区の中小企業全体に別の意味が生じてきているように思われる。それは内製化の観点から見れば中小企業と零細企業との質的違いが顕著になつたということである。大田区内の企業の約半分が五人以下の企業であることを考慮すれば、現在二次下請け以下の存在であるそれらの数は激減しており、結果として大田区の高度な工業集積自体が弱体化し、今後の大田区の工業分野に悪い意味での大きな影響を与えることは容易に想像できる。特に二次下請けの経営者の多くが名人クラスの腕を持つてゐるが

る。それが、今は仕事が消えてしまつたといわれる状況が出来た。現在正確な統計はないが、全体で三千社程度になつたといわれる。但し、社員の企業規模の割合は変化していない。

(社)大森工場協会 第64回定期総会を開催

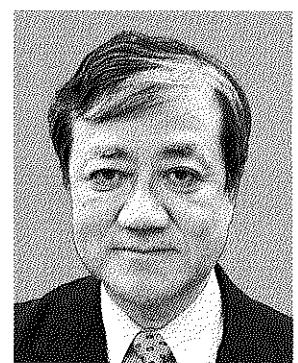
社団法人大森工場協会では、第六十四回定期総会を去る平成二十一年五月二十八日午後六時三十分から大田文化の森を会場として開催した。当日は協会会員各位のほか、大田区から松原区長、四月に着任された伊藤産業経済部長並びに石井産業振興課長、山田専務理事、(社)大田工業連合会から佐々木事務局長、大森公共職業安定所からは四月着任の石井所長、また議員関係では鈴木晶雅東京都議会議員等、多数のご臨席をいたして盛大な総会となつた。

冒頭、主催者を代表して舟久保会長が挨拶を述べ、「昨今の大田区の状況にはまつたく明るい話題がなく、不景気という表現を超えて殆ど仕事がなくなつてしまつていて。この先どうなるかの予測もつかないが、とにかく皆で知恵を出し合つて打開をしていかなければならぬ。」と会員への協力を求めた。

公務多忙の中ご臨席いただいた松原区長からは、「大変厳しい状況であると承知している。いろんな問題点や意見を出していただき、政策に反映するように努力していくたい」と力強いご祝辞をいただいた。

総会の議事としては、平成二十一年度決算関係書類の承認並びに平成二十一年度事業計画・收支予算案の承認について審議が行なわれ、いずれも満場一致で承認可決された。今回の総会では目新しい内容として、平成十八年六月一日に公布された公益法人制度抜本改革の法律が昨年十二月一日に施行されたことに伴い、これまで理事会において検討を重ねてきた(社)大森工場協会の新制度への移行準備計画についての議案が上程された。今回の議決内容として移行法人の選択並びに移行申請時期等についての説明が行なわれ、審議の結果満場一致で原案どおり承認可決された。

これを受けて平成二十三年度以降の認可に基づき、新組織の一般社団法人として再スタートすることになるが、新組織の特性を生かして更に充実した運営ができるようご協力をいただきたいものである。なお、公益法人制度改革の細部については別掲記事のとおりであるので、是非ご覧いただきたい。



不況からの脱却に備えて

財團法人 大田区産業振興協会

専務理事 山田伸顯

であろうと考えます。

昨年(二〇〇八年)は、原油と資源の高騰により収益が圧迫されたかと思つていたら、九月に起つたりーマンショック以降急激に受注が減少し、売上八〇%ダウンという企業も珍しくない状況に陥りました。今、大田区の産業は九〇年代のバブル崩壊や二十一世紀に入つてからの低迷を超えた不況に入っています。

一方、マクドナルド、サントリー、ユニクロといった低価格・高品質を標榜する衣食の産業や、ニンテンドー、ディズニーランドという家庭や近場でのアミューズメント産業など、消費財と関連サービスの中には空前の収益を上げるところも現れています。家計消費の水準も、雇用情勢が悪化しているにもかかわらず一〇%以内の減少に留まっています。つまり、今回の経済不況は一般消費財不況ではなく生産財不況・耐久消費財不況と言えるのです。

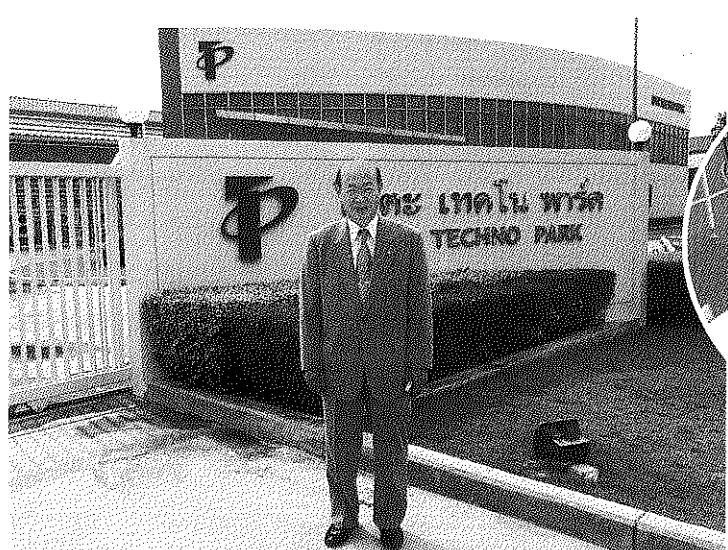
大田区では機械部品など中間製品(生産財)の製造を得意としています。なぜ生産財不況・耐久消費財不況が引き起こされたかといふと、日本は輸出によつて経済が浮上してきましたが、欧米を中心とした世界的な不況により輸出額の七〇%以上を占める自動車、電気機器、一般機械などの金属・機械製品と部品の輸出が昨年の十一月から急減し、大田区のような機械金属産業集積地で製造される部品が売れなくなつたことが原因です。これらは付金のような消費喚起策では直接恩恵を受けることが期待できないのです。本格的な環境技術開発や医療体制整備など喫緊な課題に対して二兆円もの予算が配分されれば、課題解決に向けて大田区企業の技術を生かすこともでき、日本全体の産業の活性化に波及効果が現れた

「オオタ・テクノ・パーク」に入居しています。羽田空港が来年十月に再国際化することにより、世界の加工技術センターとしてグローバルな先端技術の発展を支える中心的役割を担うことを期待します。

大田区の工業団体を代表する大森工場協会の企業の皆さん、常に技術を研鑽することにより、世界の加工技術センターとしてグローバルな先端技術の発展を支える中心的役割を担うことを期待します。



オオタ・テクノ・パーク工場内作業



松原区長 オオタ・テクノ・パーク入口にて

昨今の厳しい経営環境の中で「今だからこそ経営の本質について考えてみよう」と思っている経営の方も多いのではないでしょうか。本稿では経営者の方々に少しでも参考になるよう、経営に関する書籍と支援策の紹介をいたします。

「日本でいちばん大切にしたい会社」(坂本光司著、二〇〇八年、あさ出版)は、法政大学の坂本教授が六千社を超える企業訪問をして、長期にわたり好業績を持続する企業、世のため人のためになる価値ある企業を探索して得た成果です。社員の七割を占める障がい者とともに品質の高い製品を提供し続ける日本理化学工業、「いい会社をつくりましょう」

「日本でいちばん大切にしたい会社」と「経営革新」

石井芳明

大田区産業振興課長

日本で
いちばん
大切にしたい
会社



を社是に四十八年間にわたり増収増益を続けてきた伊那食品工業など5つの大切にしたい会社の物語になっています。また、同書の前半は経営のあるべき姿の考察とまつすぐな提言です。経営者が言つてはならない5つの言い訳(「景気や政策が悪い」「業種・業態が悪い」「規模が小さい」「ロケーションが悪い」「大企業・大型店が悪い」)や、会社と経営者の5つの使命(重要な順に、①社員とその家族を幸せにする、②外注先・下請企業の社員を幸せにする、③顧客を幸せにする、④地域社会を幸せに活性化させる、⑤自然に生まれる株主の幸せ)を掲げています。これらの経営のあるべき姿は理想論とも受け取られがちですが、膨大な現場分析と実際にそれ

を実践する5社の事例によって語られているだけに迫力があります。

「日本の優秀企業研究」(新原浩朗、二〇〇三年、日本経済新聞社)では、経済産業省届出の理論派である新原氏が、企業の中長期にわたる財務データの分析や経営者へのインタビューを基に「優秀企業」の条件を明らかにしています。(6つの条件)「分からないことは分けること」「自分の頭で考えて考えて考え方抜くこと」「客観的に眺め不合理な点を見つけられること」「危機をもつて企業のチャンスに転化すること」「身の丈に合った成長を図り、事業リスクを直視すること」「世のため、人のためという自発性の企业文化を埋め込んでいること」

「ビジョナリーカンパニー」(コリングス&ボラス、一九九五年、日経BP社)は、スタンフォード大学の教授らによるもので、ピューリット・パッカードやGEなどの分析を通じて普通の会社と偉大な会社の違いを明らかにしています。あくまで米国の経営環境下の事例ですが、日本企業との共通点もあり、企業のサクセスストーリーとして読むと痛快です。経済が混迷する今だからこそ、お勧めする書籍です。

「本ばかり読んでいてもねえ・行動が大事。」
と思われる方もいらっしゃるでしょう。

そんな経営者の方々にお勧めしたいのは、中小企業支援策としての「経営革新計画」を書いて実行することです。これは、経済産業省の中小企業新事業活動促進法に基づく、現状から一步踏み出すための「ビジネスプラン」です。会社の経営理念、経営資源、目標を明確にした上で、今後進めるべき新しい事業の計画をシンプルに書き、社員と共に共有し、実行するということに意義があります。新しいことに取り組みたい経営者には、今だからこそ、経営革新なのです。

所定の様式で経営革新計画を書いて、東京都の承認を受けると、補助金、融資、税制優遇などの支援策が準備されており、また、政府のお墨付き効果で信用力が上がるというメリットもあります。詳しくは、中小企業庁のホームページか、OOGAにて「今すぐやる経営革新」を検索して出てくる同名のパンフレットをご覧ください。経営革新支援は中小企業政策の中でも特に経営の本質に係わる重要な支援策と考えています。

大田区では、国や都とも連携を取りつつ、頑張る

鎌倉を歩いてみて

株式会社エポゾール

吉田 安孝



昨年からですが、ハイキングと言うよりは、自然観察に近いと思いますが、季節の花を見に行ったり、景色、風景を観にいく事が多くなりました。

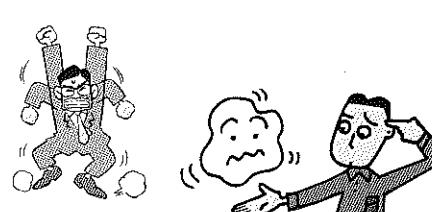
突然見に行きたくなる時もあれば、キチンと計画を立てて行く事もあります。突然見に行きたくなる時は、テレビの天気予報などで放送された時や嫌な事があった時など、考え方をしたくない時ほど突然行きたくなります。

計画を立てる時といえば、秋で言えば紅葉だし、梅雨の時期で言えば、

ストレス

堀越精機株式会社

堀越 秀昭



昨今の不景気で私は今、ストレスを抱えている。私と同じような人が多いのではないだろうか。こんないやな統計がある。年間自殺者は10年連続で3万人を超えており、これは交通事故の年間死亡者数の約6倍に当たる。自殺をする多くの人がストレスからうつ病を抱えていたり、うつ状態になっていると言われている。自殺までいかなくてもストレスから病気を誘発したり、体調がおかしくなっている人も多いのではないかだろうか。これは非常に大きな問題であり、解決の参考になればと思い筆を進めている。

ストレスをためやすい人のタイプにはある行動パターンがあるといわれている。

- ・負けず嫌い
- ・頑張りや(非常に活動的で、常に仕事を早く片付けようとする)
- ・過度に競争的(競争心が極めて高く、かなり野心家)
- ・責任感が強い(どんなことでもやり遂げようという意欲が強く、持続的)

アジサイです。今年の冬には、なぜか樹氷を観たくなり、スキーがてら、蔵王まで子供と観に行きました。さすがに、温暖化の影響でパンフレットのような樹氷は観れませんでしたが、よい景色、よい運動ができ、ついでにお地蔵さまと一緒に写真をとり、よい気分転換になったと思います。

先日、アジサイを観に鎌倉に行ってきました。今年は例年よりは早めに梅雨入りしたので少し期待していましたが、想像していた景色、風景には及びませんでした。

以前からそうでしたが、キッチンと計画をたてた時ほど、予想、想像とは違ってしまう事が多く、残念に思います。が、なぜか、突然思ひ立った時ほど、予想、想像通りに思った通りに事が進み、また、気分良くすっきりといたします。

思い付きで行動することはあまり良くはないと思いますが、思いつきだからこそ、良い結果になる事もあると思います。

せっかちである(期限付きの仕事を沢山抱えたり、いつも時間に追われている)

・イライラしがち(待つことやじっとしていることに我慢ができない)

以上、6つをある文献では掲げている。この6つのタイプの話を知って私は驚いている。中小製造業の社長にあてはまる項目があまりにも多いのではないでしょうか。当てはまる人は充分に気をつけなくてはいけない。

ストレスを感じている人は次のような克服方法がある。

- ・完璧を目指さない
- ・物事を前向きに考える
- ・過去にこだわらない
- ・毎日自分自身の時間を持つ
- ・睡眠を充分に取る
- ・風呂にゆっくりはいる
- ・スポーツをする
- ・音楽を聴いたりカラオケをする
- ・食事療法(ビタミンやミネラルを積極的に取る・甘いものを食べ過ぎない・よく噛む・おいしく食べる)

以上のことに気を配りながら生活をすることで少しは改善されるのではないかでしょうか。場合によっては内科・心療内科・精神科・神経内科等に相談してみるといいでしょう。

健康な体とは肉体だけでなく精神的にも健康な状態だということを忘れずに。

