



# 異業種交流で新分野に挑戦

中小企業の技術が生きる時代

## 厳しい時代に厳しい対応を

株式会社車田製作所社長

車田昌一

お歴々を前にしてお話を出来る柄ではないが、私はじりに纏めてみました。多分に独断と偏見によるものであり、サラリと聞き流して頂きたい。

### ★労働時間と工賃の問題

「日本人は働き過ぎる」といわれている。

歐州諸国は年間1600時間だが、日本は2000~2200時間も働く。但し2000時間は大手企業であり、我々の場合は一般的にみて1ヶ月200時間、年間で2400時間、休日、休暇等を差引き2160時間位にはなっていると思う。完全週休二日制になると約1800時間位になり、仮に年俸400万円の人にはめると一時間当たりの賃金は333円、それに有給休暇その他の諸手当を加えると零細企業では、現段階の工賃ではやつていけない数字が出る筈だ。

その解決策としては、低賃金の労働者又はパートを使用するか生産の無人化を考えるしか無いだろう。

大手企業でさえ、人員の削減を図らざるを得なくなっている。

現に私共のユーザーではパートの年配の女性が旋盤を使つており、結構間に合つていて、又、N C等の機械も昼間は工程数の少ない物、夜間は工程数の多い物を区別しながらやつておらず、しかも夜間の作業は守衛が巡回することで事足りている。では弱小企業が同じ様な計画をした場合にはどうか?

まず、仕事量の確保が問題である。

種があり、大手ばかりがユーチャーではない。小さいなりに自分の持つている技術と設備を生かして、機械屋だから鉄ばかり削つていればよいとの旧態依然の観念から歩を進めて新しい分野に目を向けることが必要であろう。最近、異業種交流という言葉が巷間飛び交っているが、仲間を増やして生き抜くこと。少なくとも生き抜く希望を持たねばならないと思う。

問 機械設備は、性能改良の進歩が早いので交換出来るリースが有利ではないか?

答 稲作時間数が少なかつたり、工賃が競合で安いくなれば、当然売上げが伸びず、リース代の支払いが先に立つことになる。買取りの場合は遊休機械になつたとしても、支払いに追われることがないのでそれ程苦にならないし、場合によつては処分も出来る。どちらの方法が有利であるかは、夫々の企業の方針や内容等によって見方が分かれるだろう。

問 は仕事量の確保と適正工賃の維持が大きな問題点であると思う。



総合司会

副会長 片山光太郎

(第一光機株式会社社長)

会員の皆様、明けましておめでとうござります。

激動の80年代後半を迎え、各々会社発展の構想を、お立ての事と思いますが、本日は、会員企業の社長3氏にお願いし、それぞれの生き方、考え方を、話していました。

21世紀を目指し、頑張ってゆきましょう。

# おめでとうございます。

幸い自分が継ぐことになったので、それならばやつていくにはどうすれば良いか考えた。  
現在地は住宅地域であり、特に夜間の作業(大型プレス)が出来ない。昔からの仕事とはいえば時以降は殆んど出来ないのが現状。周囲が自分の持家、道路及び墓地で、苦情があることはなかったが残業には気がひけた。

そこで、周囲の環境と弱年労働者を集められる可能性のある場所への転出を考えた。単に地方といつても、大企業の所在地付近では先程の車田氏の話の様に人集めは不可能。例えば栃木県の鹿沼、大きな工業団地が2つあるので先ず無理だと思いつく。その結果、弱年労働者の応募数が必要人数を上回る程で、ある程度条件に合わせて選択出来た。

## メーカーとの新しい関係を模索中

千葉一部移転計画で  
公害問題解決

幸栄精機株式会社社長

吉田彰

時間切れになるので、三番目の私は発表しないでいいよと言っていたのですが? (笑)  
大先輩を前にして経営観などという事を申し上げる立場ではないのですが、私が今まで困つた事やらねばならぬ事を発表しまして、意見をいただければと思います。

大森に敷地100坪、木造2階建、従業員15人でプレスと金型をやっています。

主にトランス・カバーを製作していますが、40

昭和6年、先代社長により大森七丁目(現在の大森中)で創業、現在に至っているが、社長を継いで約20年、余りにも中小企業に対する変化が大きく、先行きの不安を感じ、一時大迷つた。

まず後継者の問題で、適任者が居なければ自分代で、事業閉鎖も考えた。理由としては、歴史が古ければそれなりに古い職人が沢山いる。従つて賃金が高い。しかし高い割に生産は上らない。

大森工場の平均年令は最終的には約40人位で52才位だった。若い人は入つて来ないし、高令者はばかりでは先の望みは全くない。単価の問題もあるが、やはりでは先の望みは全くない。単価の問題もあるが、賃金が高い。しかし高い割に生産は上らない。

大森工場の平均年令は最終的には約40人位で52才位かなる。ただし、当然売上げが伸びず、リース代の支払いが先に立つことになる。買取りの場合は遊休機械になつたとしても、支払いに追われる事がないのでそれ程苦にならないし、場合によつては処分も出来る。どちらの方法が有利であるかは、夫々の企業の方針や内容等によって見方が分かれるだろう。

問 工場移動と人事問題について

答 無理に全員の移動は考えず、むしろ若返りの為には高令者の退職も止むを得ないと思つて居り、実際に経験者の殆んどが退社した。前社長の代からの人達であり忍び難い気持ちもあつたが企業である以上、思い切つた。年令層も高かつたが、ヤル気がある者には職場を斡旋した。

尚、技能者が急に居なくなれば苦労すると思い、3年前移転を始めた時から少しづつ人員を移し現地募集の者の教育に当たれば何とか役に立つ様になるとの計算もあり、概ね見込み通り進行中。

問 移動後の業績について

答 殆んど毎日往復(本社と倉庫・試作工場が大森にある為)しているので、輸送費は月に約100万位かかる。但し電気代が移転前は両方(大森と今市)で300万近く払つていたものが(電気炉を使うので電気代がかかる)大森は僅かで、今市工場もそれを程電力の消費量が増えないので、150万~160万位で済む様になつた。結果として思い切つて一ヶ所に纏めたことは良かったと思う。

手間のかかるものを額約期で外注するようになつてきた。経費の削減を図るとすれば、こゝはせざるを得ないだろうし、すべてがそうだとは言えないが、益々条件が厳しくなつてきてることは事実であり、受注するにしても多種少量で、技術的に難しい非能率的な品物を受け持つしか無いのではないか?

立地条件

弱小企業は環境に左右される。  
我々の場合、地域によつては住宅やアパート等  
に閉まれて、午後7時以降は機械を動かすだけで  
も気が重い。特に音や震動の大きな打ち抜きや切  
削の作業は夜間は絶対に出来ないだろう。



地方に転出するとしても土地の確保はともかくとして、人が集まらないし、來ても程度が低い。

う。地方転出も儘ならないのが実情だ。

前述の問題点から考えると、結局設備機械の無人化、省力化に重点を置くことになるだろう。

N.C.M.C.機械購入には当然かなりの費用かかる。自己資金があれば別だが、借入金、リース

と思う。何故ならば業績があがれば早期返済（借

能だが、リースでは契約解除には色々制約があるし、資産にならないので万一の場合にも処分は出

来ない。勿論、充分機能を果せば問題はないのだが  
が現在の状況からみて動きがとれなくなるおそれ  
があるので、私は買い取りの方法をとっているの

今までの話を逆に見ると、我々には夢も希望も

大手企業が無人化、省力化をすればする程、技術者が不足してくる。又、中小企業にも色々な業



# 工場移転とその経過 好結果を生んだ 今市移転

今日のテーマは余りにも大き過ぎるので、私個人の現在までの経過の一端を紹介することで、何かの参考にして頂けたらと思う。

三力工業株式会社社長  
入沢英友

(問) 地価について  
(答) 今市でも街中は高い(20数万はザラにある)が、  
15分位(車で)離れると丸ツキリ安くなる様だ。  
坪3万位の所もあり、探せばまだ土地はある。  
東京の土地を处分して貰い換える場合には裕達  
に広い場所が手に入るだろう。但し少しばかりの  
面積では売らない。大体1000坪位が単位の様  
だ。

大森當時と現在との売上げの比較はどうか。  
一番の心配事だった。  
素人を集め、約10人の技術者で果して満足  
仕事が出来るか？  
現在漸くタイになつた。若い人は延びが早い、  
ら、これからどうにかやって行ける見通しがつ  
た。  
得意先の要求に応じる為に深夜業、場合によ  
ては徹夜作業もしている。下請けの、技術的な  
題もあり、今後地元の工場とも充分研究し合つ  
た。  
いきたいと思う。  
いざれにしろ、企業は利益を上げることが目  
である以上、大いに工夫すべきだ。

未知で全くルートの無い場所で不安だつたが、結構人も集まり、大工場が近くになければ何とかいけるとの判断のもとに本年工場全部を移した。しかし、現地採用者の中にはいわゆる技能者は少なくて殆んどが近くの農家の普通高校出の子供達だ。

私のところは、仕事の性質上、抜き屑が大量に出来る。東京では、その置き場に困るが地方ならその場所も充分確保出来る（土地が安いので）。土地は3000坪確保。ただ栃木県は足尾銅山の関係で、公害に對しては敏感で（特に化学薬品について）造成には充分注意が必要（下水処理）。現在50人位稼働している。

加工の仕事が多くなり従つて人件費もふえ、売り上げは変わらないが利益が圧迫されている。

様になつた為、メーカーからも一工程分の工賃を  
しか貰えなくなつてきた現状です。

公害（騒音と振動）問題で地域に迷惑をかけてきたが、この程千葉に土地を確保し、現工場は維持しながら、公害問題の起きる設備は千葉に移転する計画を進めている。

今日は、入沢、車田両先輩から貴重なお話を伺い、今後の私にとって大変参考になりました。

これからメーカーは更に内政化を進めていくのではないか。その時、我々零細企業が生き残る為の対策と関り合いを考えていかなければいけないと思います。これ等の問題について、さらに、皆様からのご助言とご意見をいただければ幸いに存じます。

問 外注依存40%を増やしては?

答 納期に間に合わせる為に止むを得ず外注を使ふわけで、受注単価より外注費が多くなる(外注費は変らぬが受注単価が安くなる為)ので外注量は増やせない。昔の様に外注で利潤を稼ぐどころか、工賃の立替え払いをすることにもなるので得策ではない。

現在弱電関係は厳しく、騒音等の問題と共に苦慮しています。

## 理事支部長研修会



## —意見發表者—

三力工業株式会社  
社長 入  
株式会社車田製作所  
社長 車  
幸栄精機株式会社  
社長 吉

沢英友  
田昌一  
而彰

# 会員の皆様明けまして



